

신청기관 : 해양경찰청

## 미국 해안경비대의 인사, 임용, 교육 및 훈련 관련 법령 및 행정규칙

이서영 | 미국변호사

### I 들어가며

미국의 해안경비대는 1915년에 설립되었으며,<sup>1)</sup> 우리나라의 해양경찰과는 달리 군대(armed force) 조직이다. 해안경비대는 약 41,700명의 현역 군인, 약 7,800명의 예비군 비상근 직원, 약 8,300명의 민간인 직원, 약 31,000명의 민간인 보조역 자원봉사자로 이루어져있다.<sup>2)</sup> 비록 규모는 미국의 군조직 중 가장 작지만, 현재의 형태로 정비되기까지 긴 역사를 보유하고 있는 조직이다.<sup>3)</sup> 신대륙 개척과 건국 당시 해적과 유럽강호 세력을 견제해야 했던 역사적 배경으로 인하여 미국의 긴 해안선을 수호하기 위해 연방군은 지상군보다 해상군에 전력을 집중했기 때문에 해안경비대의 모체는 해군보다 먼저 설립되었다.<sup>4)</sup> 현재에도 미국의 해안을 수호하며, 특히 동남부의 불법이민과 마약밀수 등을 차단하기 위하여 상당한 무력을 갖추고 있다.<sup>5)</sup>

해안경비대는 평상시 국토안보부(Department of Homeland Security)에 소속되어 있으나, 미 대통령에 의하여 또는 전시 상황에서 의회에 의하여 해군(Department of the Navy)으로 이전될 수 있다.<sup>6)</sup> 해안경비대는 해안의 수호와 연방 해사법(maritime law)의 집행을 맡고 있다는 점에서 미국의 다른 네 개의 군조직과도 차별화된다. 구체적으로 해안경비대의 역할은 크게 비(非)국토안보 임무와 국토안보 임무 두 가지로 나누어져있다. 첫 번째 역할인 비국토안보 임무에는 (1) 해양안전, (2) 수색과 구조, (3) 항해 지원, (4) 생물 해양자원(수산업 집행), (5) 해양 환

1 14 U.S. Code § 101.

2 United States Coast Guard, "Senior Leadership", <https://www.uscg.mil/seniorleadership/> (최종접속일 2019. 5. 2).

3 해안경비대의 모체인 "Revenue-Marine"은 당시 재무부장관이었던 알렉산더 해밀턴의 요청에 의하여 1790년에 설립되었으며, 이후 "Revenue Cutter Service(관세밀수감시청)"로 명칭이 변경되었다가 1915년 "Life-Saving Service(구조청)"와 합병하여 현재의 명칭으로 불리게 되었다. 자세한 사항은 United States Coast Guard, "Chronology of Coast Guard History", <https://www.history.uscg.mil/research/chronology/> (최종접속일 2019. 5. 2).

4 해안경비대의 자세한 역사는 United States Coast Guard Historian's Office, <https://www.history.uscg.mil/> 와 Go Coast Guard, <https://www.gocoastguard.com/about-the-coast-guard/learn-the-history> 참조.

5 Go Coast Guard, "The Coast Guard: America's Oldest Maritime Defenders", <https://www.gocoastguard.com/about-the-coast-guard/learn-the-history> (최종접속일 2019. 5. 2.)

6 14 U.S. Code § 103.

경 보호, (6) 비상 작업의 임무가 포함된다.<sup>7)</sup> 두 번째 역할인 국토안부 임무란 (1) 항만, 수로 및 연안 보안, (2) 마약류 차단, (3) 이주 차단, (4) 방위 준비태세, (5) 기타 법 집행의 임무를 말한다.<sup>8)</sup>

해안경비대는 연방 정부에 소속되어 있으므로 해안경비대를 관할하는 법은 연방법이며, 주로 미국법전 제 14편인 해안경비대편과 소속 부서인 국토해안부에서 발행하는 하위 규칙에서 해안경비대에 관한 사항을 다루고 있다. 미국법전 제14편 해안경비대편은 크게 네 부분으로 나눌 수 있는데, 제1부는 설립, 권한, 의무, 행정(Establishment, Powers, Duties, and Administration)에 대한 부분으로 섹션 101에서 섹션 1156까지가 이에 속한다. 제2부는 인사(Personnel)에 대한 부분으로 섹션 1901에서 1156까지가 여기에 속한다. 제3부는 해양경비대의 예비 및 보조역(Coast Guard Reserve and Auxiliary)에 대한 부분으로 섹션 3701에서 섹션 4104까지가 이에 속한다. 제4부는 해양경비대의 권한과 의회 보고(Coast Guard Authorizations and Reports to Congress)에 대한 부분으로 섹션 4901에서 섹션 5108까지가 여기에 속한다. 해안경비대의 인사와 임용에 관한 내용은 주로 제 2부에서 다루고 있으며, 훈련과 교육에 관한 자세한 사항은 해안경비대 내부 규정에서 세부적으로 정하고 있다.

## II 해안경비대의 인사와 임용

### 1. 해안경비대의 인사 및 계급

해안경비대의 인사에 관련된 사항은 주로 미국법전 제14편 제3장과 제11장에서 정하고 있으며,<sup>9)</sup> 일부 구체적인 사항은 하위 연방규칙과 내부 규정에서 정하고 있다.<sup>10)</sup>

법률에서 정하고 있는 해안경비대의 주요 계급은 제독(admirals, 대장급), 부제독(vice-admiral, 중장급), 후방제독(rear admiral, 소장급), 하위 후방제독(lower half rear admiral, 준장급), 함장(captain, 대령급), 중령(commander), 소령(lieutenant commander), 대위(lieutenant), 중위(lieutenant junior grade), 소위(ensigns), 준위(chief warrant officers), 사관생도(cadets), 준위(warrant officers), 사병(enlisted members)으로 구성되어 있다.<sup>11)</sup>

### 2. 대통령 임명에 의한 고위 인사 및 임명 절차

해안경비대의 인사 중 최고계급인 제독과 부제독급의 인사는 대통령의 임명에 의해 정해진다. 제독은 4성 대장급으로, 해안경비대를 총괄하는 사령관(Commandant)이 이 계급을 얻는다.<sup>12)</sup> 위에서 언급한 바와 같이 해안

7 6 U.S. Code § 468.

8 Id.

9 6 U.S. Code §§ 301 - 311.

10 33 CFR §§ 40.1-55.13 Personnel 부분 참고.

11 14 U.S. Code § 301. 우리나라의 계급체계와 다소 다른 점이 있어 chief warrant officer와 warrant officer는 편의상 둘 다 준위로 번역하였다.

12 사령관의 구체적인 권한은 14 U.S. Code § 504에서 열거하고 있다.

경비대는 국토안보부에 소속되어 있으므로, 대통령이 상원의 조인과 동의를 얻어 국토안보부 장관은 임명하도록 하고,<sup>13)</sup> 국토안보부 장관의 해안경비 관련 업무를 보조하기 위하여 해안경비대 사령관을 두며, 임명 절차는 미국법전 제14편 섹션 302에서 정한다.<sup>14)</sup> 구체적으로는 대통령이 상원의 조인과 동의를 얻어 해안경비대장의 역할을 하는 사령관을 1명 임명할 수 있으며, 임기는 4년으로 재임이 가능하다.<sup>15)</sup> 사령관은 해안경비대에서 위임 장교(commisioned officer)로 10년 이상의 현역 활동을 한 자로, 함장급 이상의 현역 승진 목록에 있는 장교 중에서 임명하며, 사령관으로 재임하는 동안 사령관은 제독의 등급을 유지한다.<sup>16)</sup> 마찬가지로 4성 대장급의 제독인 부사령관(Vice-commandant) 역시 상원의 조인과 동의를 얻어 대통령의 임명에 의하여 이루어지며, 사령관의 추천을 필요로 한다.<sup>17)</sup>

부제독급의 인사는 함장급 이상의 현역 승진 목록에 있는 해안경비대 장교 중 사령관의 추천을 받은 자로 상원의 조인과 동의를 얻어 대통령이 임명 또는 재임명할 수 있다.<sup>18)</sup> 각 부제독의 직위는 대통령이 정할 수 있다. 대통령은 해안경비대 내부에서 총 5개 이내 직위를 정하며 그 중 하나는 해안경비대 수석인사관(Chief of Staff of the Coast Guard)이어야 한다.<sup>19)</sup> 또한 대통령은 해안 행정부 내부에 해안경비대나 미국 해안대기국(National Oceanic and Atmospheric Administration)에 소속되어 있지 않은 부제독급 직위를 지명할 수 있다.<sup>20)</sup> 부제독급 인사의 임기는 전출, 장기투병, 퇴임 등과 같은 특이사항이 없는 한 기본적으로 임무가 해지될 때까지이다.<sup>21)</sup>

해안경비대의 행정파트에는 해안경비대 예비군부(Coast Guard Reserve)가 있으며, 이를 총괄하는 담당관(Director of the Office of the Coast Guard Reserve)는 예비군에 관하여 사령관을 보조한다.<sup>22)</sup> 예비군총괄직은 10년 이상 위임장교직에 봉직하고 함장급 이상의 직위를 가지고 있는 자 중에 국토안보부 장관의 추천을 받은 자로 상원의 조인과 동의하에 대통령이 임명한다.<sup>23)</sup> 예비군총괄직의 임기는 4년 이하의 기간 내에서 대통령이 정하는데, 일반적으로 2년이다.<sup>24)</sup>

### 3. 사령관의 임명에 의한 고위 인사 및 계급별 임명 절차

수석조달관(Chief Acquisition Officer)은 소장급인 후방제독 또는 고위공무원단 소속의 민간인 중에서 경력

13 6 U.S. Code § 112.

14 6 U.S. Code § 113.

15 14 U.S. Code § 302.

16 Id.

17 14 U.S. Code § 304.

18 14 U.S. Code § 305(a)(2).

19 14 U.S. Code § 305(a)(1)(A).

20 14 U.S. Code § 305(a)(1)(B).

21 14 U.S. Code § 305(b).

22 14 U.S. Code § 309.

23 Id.

24 Id.

조건에 부합하는 자를 사령관이 임명한다.<sup>25)</sup> 연안경비대장(Captain of the Port)는 사령관이 하사관급을 포함한 장교직 내에서 임명한다.<sup>26)</sup>

#### 4. 일반 장교의 임관

소위급 이상의 일반 위임 장교(permanent commissioned regular officer)는 네 가지 카테고리에 속하는 자 중에서 대통령의 임명을 통해 최초 임관(original commission)을 받을 수 있다. 대표적으로는 해안경비대 사관생도로, 생도들은 4년간의 교육 수료 후 학사 학위를 수여받으며,<sup>27)</sup> 졸업 후 대통령의 임명을 받아 소위로 임관하여 최소 5년간의 의무 복역기간을 가진다.<sup>28)</sup> 그 외 준위와 사병, 2년 이상 지속적으로 현역 복역한 해안경비대 예비군, 면허를 받은 해기사로서 2년 이상 미국적선에 승선한 경력이 있는 미상선해기사(Licensed United States Merchant Marine officer)가 일반 장교로 임용될 수 있다.<sup>29)</sup> 소령 이상의 최초 임관은 상원의 조인과 동의 하 대통령의 임명에 의하여 이루어지며,<sup>30)</sup> 소위에서 대위급 장교의 최초 임관은 대통령의 단독적인 임명으로 이루어진다.<sup>31)</sup> 장교로 임관하는 자는 공통적으로 국토보안부 장관이 정하는 바에 따라 정신적, 도덕적, 신체적, 전문적 적합성을 나타낸 자이어야 한다.<sup>32)</sup>

최초 임관이 아닌 기존 군경력자가 장교로 임관하는 경우 학력, 경력, 군경력 등의 조건과 훈련에 따라 민간인, 타군 소속 군인, 해안경비대 사병, 해안경비대 예비군 장교 등이 직접임관(Direct Commissioned) 프로그램을 통하여 비행사, 엔지니어, 정보관, 법관, 보조 의사(PA: Physician Assistant) 등으로 임관할 수 있다. 이 경우 경력, 학력에 따라 중위에서 대위의 계급과 의무 복역기간을 부여받는다.<sup>33)</sup>

#### 5. 임시직 장교의 임관

대통령은 필요에 따라 해안경비대 소속으로 준위 이하 계급의 자나 미국법전 제46편 제71장에 따라 면허를 받은 자를 대위 이하의 계급 임시장교로 임명할 수 있으며, 해안경비대 예비군 소속 준위(warrant officer)를 해안경비대 예비군 대위 이하의 계급 임시장교로 임명할 수 있다.<sup>34)</sup> 임시직에서 해지된 자는 본래의 직위로 돌아간다.<sup>35)</sup>

25 14 U.S. Code § 308.

26 14 U.S. Code § 311.

27 14 U.S. Code § 1928.

28 14 U.S. Code §§ 1929, 2101.

29 14 U.S. Code § 2101(a)(1).

30 14 U.S. Code § 2101(a)(2).

31 14 U.S. Code § 2101(a)(3).

32 14 U.S. Code § 2101(b).

33 United States Coast Guard Recruiting Command Version 4.2 (2016. 12. 23), pp. 69-108.

34 14 U.S. Code § 2104.

35 Id.

## 6. 사병의 입대

해안경비대의 사병으로 입대하기 위해서는 먼저 다음의 기본적인 조건을 충족하여야 한다:

- (1) 미국적자 또는 합법적으로 미국에 거주 중인 외국인일 것
- (2) 17세-31세일 것
- (3) 고등학교 졸업자일 것 (검정고시 등 동등 학력 인정에 대하여는 제한적으로 별도규정 적용)
- (4) 피부양자가 3인 이하일 것
- (5) 군복무직업적성검사(ASVAB: Armed Services Vocational Aptitude Battery)에 합격할 것
- (6) 군채용 건강 진단<sup>36)</sup>에 합격할 것<sup>37)</sup>

군채용에 합격한 사병은 8주간의 기본훈련을 받게 되며, 이 훈련에는 신체적 훈련 외에도 학과와 실습 훈련이 포함된다.<sup>38)</sup> 또한 최초 8년의 의무 복무기간을 가진다.<sup>39)</sup>

## 7. 예비군의 입대

해안경비대의 예비군은 비상시 특수한 임무를 수행하기 위하여 적절히 훈련된 장교와 인력을 해안경비대 인력에 추가적으로 제공하기 위한 목적으로 1941년 「해안경비대 보조역과 예비군법」에 의하여 설립되었다.<sup>40)</sup> 예비군은 방위 활동, 항만, 수로, 해안 보안, 사고 대응 및 관리, 임무 보조 등의 영역에서 전임 해안경비대원과 함께 일하며 다양한 임무를 보조한다.<sup>41)</sup> 예비군은 전임직이 아닌 파트 타임으로 일하며 거주지에서 가까운 기지로 배정받기 때문에 다른 민간 직업과 병행할 수 있다는 특징이 있으며, 선택에 따라 추가적인 훈련을 통해 승진과 임금 인상 기회가 주어진다.<sup>42)</sup> 예비군으로 입대하기 위해서는 현역 사병과 마찬가지로 기본적인 조건을 충족하여야 하되, 17세-40세까지의 입대를 허용한다.<sup>43)</sup> 예비군 또한 8년의 의무 복무기간을 부여받는다.<sup>44)</sup>

예비군은 사병 트랙(Enlisted Career)과 장교 트랙(Officer Career)으로 나뉜다. 먼저 예비군 사병이 되기 위해서는 학력, 경력에 따라 나누어진 다섯 가지 훈련 프로그램이 마련되어 있다. 훈련 프로그램은 고등학생, 대학

36 United States Coast Guard, "Coast Guard Medical Manual", COMDTINST M6000.1 (2018. 6.), 3.D.

37 Go Coast Guard, "What are the qualifications to join the coast guard?", <https://www.gocoastguard.com/faq/what-are-the-qualifications-to-join-the-coast-guard> (최종접속일 2019. 5. 2.)

38 Go Coast Guard, "Advance through training as a coast guard member", <https://www.gocoastguard.com/active-duty-careers/enlisted-opportunities/advance-through-training> (최종접속일 2019. 5. 2.)

39 United States Coast Guard, "Coast Guard Recruiting Manual", COMDTINST M1100.2F (2018. 4.), 6.C.1.

40 Coast Guard Auxiliary and Reserve Act of 1941, Title II, § 201 (Feb. 19, 1941),

41 Go Coast Guard, "Reserve Careers", <https://www.gocoastguard.com/reserve-careers> (최종접속일 2019. 5. 2.), United States Coast Guard Recruiting Command Version 4.2 (2016. 12. 23), p. 116.

42 Id.

43 Go Coast Guard, "What are the qualifications to join the coast guard?", <https://www.gocoastguard.com/faq/what-are-the-qualifications-to-join-the-coast-guard> (최종접속일 2019. 5. 2.)

44 United States Coast Guard, "Coast Guard Recruiting Manual", COMDTINST M1100.2F (2018. 4.), 6.C.1.

생, 파트 타임 직장인 등을 위한 예비 훈련(Split Training Program), 경력이 없는 대졸자를 위한 연속 훈련 프로그램(Consecutive Training Program), 해안경비대 직군과 관련한 경력을 가진 자를 대상으로 하는 하사관 입대 프로그램(Direct Entry Petty Officer Program), 보다 고학력을 갖춘 후보를 위한 교육 입대 프로그램(Direct Entry Education Program), 기존 현역 및 예비역 후보를 위한 군경력자 프로그램(Prior-Military Service Program)으로 구분된다. 각 프로그램은 뉴저지주에 있는 훈련센터에서 3주 또는 8주의 훈련을 받은 뒤 필요에 따라 전문 훈련을 거치도록 되어있다.

예비군 장교 트랙은 기본적으로 학사 학위와 1년 이상의 군경력을 가진 자를 대상으로 한다. 예비군 장교 트랙은 일부 선별된 예비군 부대에 보조의사로 임관할 수 있는 프로그램과 하위 장교직에 임관할 수 있는 직접임관 프로그램(Selected Reserve Direct Commission Program)으로 나뉜다.<sup>45)</sup> 예비군 장교트랙을 완료한 자는 해안경비대 예비군 소속 소위, 중위, 대위급으로 임관하게 된다.<sup>46)</sup>

### III 해안경비대의 훈련과 교육

#### 1. 훈련과 교육 체계

해안경비대의 훈련과 교육은 임무 수행의 우수성을 성취하기 위하여 능력을 향상시키는 데에 목적을 두며, 다음과 같은 주요 프로그램을 운영하고 있다.<sup>47)</sup>

표 11 미국 해안 경비대 훈련, 교육, 전문성 발달을 위한 주요 프로그램

훈련	교육	전문성 발달
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 각 임관 프로그램</li> <li>· 초급 학교(Class "A" Schools)</li> <li>· 상위 훈련</li> <li>· 전문 훈련</li> <li>· 일반 의무훈련</li> <li>· 사병 수행능력평가 (Enlisted PQ)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 전문 군교육</li> <li>· 단위별 리더십 개발 프로그램</li> <li>· 상위 교육</li> <li>· 군전체 시험(Servicewide Exam)</li> <li>· 자원 교육(Voluntary Education)</li> <li>· 오리엔테이션 프로그램</li> <li>· 교화 프로그램</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 개인별 개발 플랜</li> <li>· 수행능력평가(PQ) 스탠다드</li> <li>· 커리어 배정</li> <li>· 멘토 프로그램</li> <li>· 전문 협회</li> <li>· 전문가 컨퍼런스</li> <li>· 전문가 세미나</li> </ul>

출처: United States Coast Guard, "Performance, Training, and Education Manual", COMDTINST M1500.10C (2017. 8), p. 1.

45 Go Coast Guard, "Coast Guard Reserve Officer Programs", <https://www.gocoastguard.com/reserve-careers/officer-careers/programs> (최종접속일 2019. 5. 2.).

46 United States Coast Guard Recruiting Command Version 4.2 (2016. 12. 23), p. 121.

47 United States Coast Guard, "Performance, Training, and Education Manual", COMDTINST M1500.10C (2017. 8), 1.A.

해안경비대는 본부와 각 유닛, 개인이 강한 연계성을 가지고 훈련과 교육을 시행하기 위하여 여러 단계에서 훈련과 교육을 관리하고 있다.<sup>48)</sup> 먼저, 본부 단계에는 FORECOME 훈련부(이하 FC-T)를 두고 대표적으로 다음과 같은 역할을 수행한다:

- (1) 훈련과 교육 매뉴얼 (COMDTINST—1500.10)의 배포와 유지
- (2) 맡겨진 임무의 수행에 필요한 개인적, 전문적, 팀, 기술 훈련과 교육 및 개발 기회를 개인에게 제공
- (3) 조직적 수행능력에 문제가 있을 경우 인간능력기술(HPT: Human Performance Technology)을 시행하여 문제 진단 및 해결책 고안
- (4) 훈련과 교육에 관한 정책, 방법, 자원 활용의 효율성 진단
- (5) 관리자 레벨의 리더십과 팀워크 촉진
- (6) 각종 프로그램과 시스템에서 책임자 역할 수행<sup>49)</sup>

아울러, 본부 소속의 자원 담당 보조사령관(Assistant Commandant for Resources)은 FC-T가 운영하는 훈련센터와 모병커맨드에 예산을 배정하는 역할을 맡고 있으며, FC-T 각 훈련 프로그램과 코스 관리자, 자원봉사교육 담당자, 책임관, 유닛 훈련관(UTO: Unit Training Officer), 교육관, 감독 등의 다양한 레벨에서 책임과 임무를 배분하여 훈련과 교육을 지원하고 있다.<sup>50)</sup>

## 2. 기관을 통한 훈련과 교육

프로그램의 운영 외 기관의 운영을 통한 훈련과 교육을 제공하는 대표적인 예로는 해안 경비대 사관학교, 장교 후보생학교가 있다.<sup>51)</sup>

### (1) 해안경비대 사관학교

해안경비대 사관학교는 일반장교를 배출하는 교육기관이다. 해안경비대의 사관생도들은 4년간의 교육 수료 후 이과 학사 학위(Bachelor of Science)를 수여받으며,<sup>52)</sup> 졸업 후 대통령의 임명을 받아 소위로 임관하여 최소 5년간의 의무 복역기간을 가진다.<sup>53)</sup>

48 Id.

49 Id., 1.E.

50 Id.

51 그 외에도 소위 A급 학교라 불리는 초급 단계 훈련학교부터 보다 상위 교육을 제공하는 C급 학교 등을 통해서도 필요에 따라 훈련과 교육이 제공된다.

52 14 U.S. Code § 1928.

53 14 U.S. Code §§ 1929 & 2101.

## (2) 장교후보생학교(OCS)

장교후보생학교(Officer Candidate School, OCS)는 해안경비대 소속의 교육기관으로, 리더십, 매니지먼트, 항해, 법의 집행 및 군사학에 대하여 17주간의 전문적인 교육을 제공한다. 이 교육을 성공적으로 마친 자는 해안 경비대 임무에서 사병을 이끌 수 있는 자격을 갖추게 되며, 3년간의 의무 복역기간을 가진다.<sup>54)</sup> 준위(Chief warrant officer)와 사병 중 장교후보생학교 입학 요건<sup>55)</sup>을 충족하여 성공적으로 훈련을 마친 자는 임시직 장교로 임관하여 일반장교의 지위를 누리되, 소위로 승진하기까지 4년여 간의 수습기간을 거친다.<sup>56)</sup>

## 3. 프로그램을 통한 훈련과 교육

해안 경비대는 훈련과 교육을 위하여 다양한 프로그램을 실시하고 있으며, 실시 목적과 내용에 따라 훈련 대상을 사병, 장교, 민간인<sup>57)</sup>으로 나눌 수 있다. 이하 표에서 대표적인 프로그램과 대상을 소개한다.

1 표 21 미국 해안 경비대의 인력 개발 프로그램

구분	프로그램	대상		
		사병	장교	민간인
개인 개발	개인 개발 프로그램 (Individual Development Program)	√	√	√
	자원 교육(Voluntary Education)	추천	추천	추천
	이력서(eResume)	√	√	
리더십	리더십과 경영 학교 (Leadership and Management School)	√	√	√
	고위직 리더십 원칙과 기술 (Senior Leadership Principles and Skills)		√	√
	행정교체 리더십 (Executive Change Leadership)		√	√
	유닛 리더십 개발 프로그램 (Unit Leadership Development Program)	√	√	√

54 Go Coast Guard, "Officer Candidate School (OCS)", <https://www.gocoastguard.com/active-duty-careers/officer-opportunities/programs/officer-candidate-school-ocs> (최종접속일 2019. 5. 2.), United States Coast Guard Recruiting Command Version 4.2 (2016. 12. 23), p. 63.

55 United States Coast Guard, "Officer Accessions, Evaluations, and Promotions", COMDTINST M1000.3A (2018. 1.), 1.B.5.b.

56 United States Coast Guard, "Officer Accessions, Evaluations, and Promotions", COMDTINST M1000.3A (2018. 1.), 1.A.4.b., Go Coast Guard, "Officer Candidate School (OCS)", <https://www.gocoastguard.com/active-duty-careers/officer-opportunities/programs/officer-candidate-school-ocs> (최종접속일 2019. 5. 2.)

57 여기서 민간인은 해안 경비대 보조역(Auxiliary)에 소속된 민간인 및 기타 민간인 직원을 대상으로 함.

구분	프로그램	대상		
		사병	장교	민간인
전문성 개발	의무 훈련(Mandated Training)	v	v	v
	A급 학교(Class "A" School)	v		
	신입대원 훈련(Service Entry Training)	v	v	v
	커리어 개발 세미나 (Career Enrichment Seminar)			v
	중사 학교 (Chief Petty Officer Academy)	v		
	원사 코스 (Command Master Chief Course)	v		
	준위 코스 (Chief Warrant Officer Course)		추천	
자격 및 인증	주요 역량 (Competencies)	v	v	v
	개인 평가 기준 (Personnel Qualification Standard)	v	v	v
	상급 훈련 (Advanced Training)	v	v	v
	사병 진급 훈련 시스템 (Enlisted Rating Advancement Training System)	v		
	상급 교육 (Advanced Education)	v	v	v
	특화 훈련 (Specialized Training)	v	v	v
수행능력	전문 군교육 (Professional Military Training)	v		
	전문성 개발 기록 서식 (Record of Professional Development Form)	추천	추천	추천
	직원 평가 시스템 (Employee Review Systems)	v	v	
	우수성, 성취 및 표창 (Excellence, Achievement & Recognition)			v

출처: United States Coast Guard, "Performance, Training, and Education Manual", COMDTINST M1500.10C (2017. 8), p. 4-5.

## IV 맺음

우리나라에서는 최근 「경찰공무원법」이 경찰청 단독 소관에서 해양경찰청과 경찰청의 공동 소관으로 변경됨에 따라 해양경찰청 소속 경찰공무원의 임용·승진 등에 관한 사항을 분리하여 「해양경찰청 소속 경찰공무원 임용에 관한 규정」으로 통합·정비 추진하는 입법 절차가 이루어지고 있으며,<sup>58)</sup> 조직의 정비와 발전을 위하여 지속적인 노력을 하고 있다.

미국 해안경비대는 해양경찰과는 달리 군조직이므로, 인사의 운용과 계급 체계, 훈련과 교육에서 차이를 보이며, 직접적인 비교의 대상으로 삼기에는 적절하지 않은 부분이 있다. 그러나 사관학교를 통한 장교(간부)의 임관, 시험과 면접을 통한 민간인의 채용 등 여러 루트를 통하여 인재를 확보하고 장교와 사병의 계급을 분리하여 관련 규정을 별도로 정하고 있는 점에서는 우리나라의 군조직이나 경찰조직과 유사한 점이 있다.

해안경비대가 전임직이 아닌 파트타임 예비군(Reserve)이나 민간인 자원봉사자(Auxiliary)를 적극 활용하고 있다는 점은 특이하다 할 수 있다. 또한, 이들의 규모를 감안하여 본 조직과 별도로 운영하되, 훈련과 교육 시설과 내용을 공유함으로써 전체조직의 통일성과 효율성을 꾀한다는 부분에서 시사점을 찾을 수 있다.

훈련과 교육에 있어서는 해안경비대의 광범위한 임무 수행을 위하여 다양한 직군과 관련된 교육과 훈련을 체계적으로 제공하고 있다는 점을 괄목할 만 하다. 예비역과 민간인 또한 교육과 훈련의 대상이며, 조건에 따라 훈련을 통해 자기 개발 뿐 아니라 임금 인상과 승진의 기회가 주어지므로 피교육생의 자발적이고 적극적인 참여를 유도하고 있다는 점 또한 우리에게 시사하는 바가 있다.

58. 해양경찰청 소속 경찰공무원 임용에 관한 규정 전부개정령안(2018. 11. 30).

## 참고문헌

### 법령 및 규정

United States Code 제6편 및 제14편

Code of Federal Regulations 제33편

Coast Guard Auxiliary and Reserve Act of 1941

### 해안경비대 내부 규정

United States Coast Guard Recruiting Command Version 4.2 (2016. 12. 23)

United States Coast Guard, "Coast Guard Medical Manual", COMDTINST M6000.1F (2018. 6.)

United States Coast Guard, "Coast Guard Recruiting Manual", COMDTINST M1100.2F (2018. 4.)

United States Coast Guard, "Performance, Training, and Education Manual", COMDTINST M1500.10C  
(2017. 8.)

United States Coast Guard, "Officer Accessions, Evaluations, and Promotions", COMDTINST M1000.3A  
(2018. 1.)

### 웹사이트

United States Coast Guard, [www.uscg.mil](http://www.uscg.mil)

Go Coast Guard, [www.gocoastguard.com](http://www.gocoastguard.com)